



Национальный  
исследовательский

**Томский  
государственный  
университет**

# КАТАЛОГ БИЗНЕС-ПРОГРАММ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ 2024

**Институт  
экономики  
и менеджмента**

**Вместе  
мы можем  
больше!**



**Ирада Магаева**  
Директор офиса (деканата)  
программ для руководителей,  
МВА ИЭМ ТГУ

*Уважаемые коллеги!*

*Приглашаю вас пройти обучение по программам дополнительного профессионального образования в Институте экономики и менеджмента ТГУ.*

*С 2017 года мы успешно реализуем программы повышения квалификации и переподготовки управленческих кадров высшего и среднего звена в области экономики и управления, активно взаимодействуем с компаниями и организациями различных отраслей, разрабатывая актуальные программы, ориентированные на конкретного заказчика.*

*Наши слушатели – руководители компаний и организаций, начальники подразделений, ведущие специалисты, а также владельцы бизнеса, заинтересованные в постоянном профессиональном развитии.*

*Для вас работают лучшие преподаватели ТГУ и эксперты-практики.*

*Мы можем разработать для вас корпоративную программу или предложить выбрать программу из каталога. На сегодняшний день в портфеле ИЭМ ТГУ более 50 программ дополнительного образования в области менеджмента, управления персоналом, экономики и оценки бизнеса.*

*Желаю нам всем успешной совместной работы!*

*Полный перечень  
программ  
на сайте  
[IEM.TSU.RU](http://IEM.TSU.RU)  
(раздел Образование/  
Доп. образование)*

2

Институт  
экономики  
и менеджмента



#### **Наши корпоративные клиенты**

- Тюменский государственный университет
- Сибирский государственный медицинский университет
- Томский национальный исследовательский медицинский центр РАН
- Томский политехнический университет
- Ташкентский государственный экономический университет
- ПО «Муроммашзавод»
- ИХТЦ
- Томскнефтехим
- Аграрная группа
- Птицефабрика «Томская»
- НИИПП
- НПФ «Микран»
- Манотомь
- Томлесдрев
- Неотехника
- ТПК «САВА»
- НПП «ТЭК»
- Континет-Сервис (Томский кондитер)
- Сибстройнефтегаз
- Деревенское молочко
- Березовская ферма
- Сибирское молоко и многие другие компании и организации

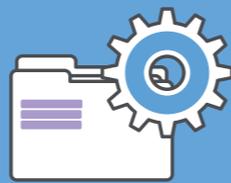
Каталог  
бизнес-программ  
повышения квалификации

3



#### Вы можете

- Заказать корпоративную программу под ваши задачи
- Взять за основу любую из представленных программ ИЭМ или предложить разработать курс с нуля
- Скорректировать программу в процессе обучения для достижения максимального результата
- Проанализировать реальные кейсы вашей компании на практических занятиях и быть уверенным, что все данные останутся закрытыми
- Заказать программу с участием конкретного тренера по вашему запросу
- Организовать обучение на территории вашей компании
- Объединиться для обучения с партнерами или коллегами по отрасли
- Организовать обучение по удобному для сотрудников компании расписанию



### Корпоративная программа под заказ – специальное предложение для компаний

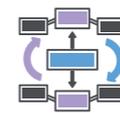
## Процесс разработки корпоративной программы



Диагностика потребностей компании (какие изменения должны произойти в рабочем процессе или в поведении целевой аудитории)



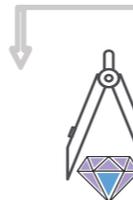
Оценка и отбор участников (анализ образовательного уровня, образовательных потребностей и пожеланий слушателей)



Дизайн образовательной программы (подбор модулей и образовательных технологий, которые наилучшим образом отвечают стоящим перед компанией задачам)



Цель – не просто обучить, а добиться перемен (формируются проектные группы, по результатам обучения предусмотрена возможность защиты проектов перед руководством компании-заказчика)



Анализ полученных результатов (по итогам образовательной программы проводится анализ и обработка мнений и комментариев участников программы)



Постпрограммное сопровождение (консультации, выработка следующих шагов на пути развития компании совместно с руководством)

**Все корпоративные программы ИЭМ разрабатываются под задачи компаний**



## ИЭМ ТГУ: решение бизнес-задач вашей компании

### 5 причин, по которым компании выбирают ИЭМ

- Подготовка лидеров изменений, способных трансформировать бизнес и повысить его конкурентоспособность
- Все программы разрабатываются под конкретные задачи и в тесном контакте с компанией
- Занятия проводят лучшие преподаватели ТГУ и эксперты-практики
- Обучение с использованием современных образовательных технологий, в т. ч. дистанционного обучения MOODLE
- Современная инфраструктура для подготовки кадров



### Форматы обучения

- Интерактивные лекции
- Мастер-классы и практикумы с участием экспертов
- Дискуссии, круглые столы с участием представителей бизнеса
- Тренинги
- Бизнес-кейсы
- Деловые игры
- Командная работа (игры, квесты, сессии, помогающие создать команду нового типа)
- Проектная работа
- Программа имитационного моделирования SimulTrain®
- Экскурсии в компании г. Томска



## Внедрение системы бережливого производства в компании



72  
акад. часа



1–2 месяца



Удостоверение  
о повышении квалификации

- Введение в бережливое производство: основные понятия и принципы
- Составляющие бережливого производства
- Разбор кейсов из российской и зарубежной практики
- Современное видение управления операциями
- Процессный подход в организации
- Эффективные операционные системы в компании
- Обзор инструментов бережливого производства
- Картирование потока создания ценности



**Решение  
прикладной задачи**



### Вы сможете

- сформировать у сотрудников компании одинаковое понимание принципов и инструментов бережливого производства
- развить навыки применения инструментария бережливого производства в соответствии со спецификой бизнес-процессов компании
- сформировать «бережливое мышление» по отношению к ресурсам и операциям
- понимать ценность операций (процессов) для клиентов – внутренних и внешних
- сформировать навыки выделения операций и процессов, не создающих ценность, устранения потерь и проектирования потока (цепочки) создания ценности
- повысить мотивацию к изменениям и повышению операционной эффективности компании

Модуль «Личная эффективность сотрудника» (12 ч.)

- Управление стрессом на рабочем месте
- Личная эффективность и саморазвитие сотрудника
- Управление личным и рабочим временем

Модуль «Основы бережливого производства» (20 ч.)

- Введение в бережливое производство: основные понятия и принципы
- Составляющие бережливого производства
- Разбор кейсов из российской и зарубежной практики
- Современное видение управления операциями
- Процессный подход в организации
- Эффективные операционные системы в компании
- Обзор инструментов бережливого производства
- Картирование потока создания ценности

### Вы сможете

- сформировать у сотрудников компании одинаковое понимание принципов и инструментов бережливого производства
- сформировать «бережливое мышление» по отношению к ресурсам и операциям
- понимать ценность операций (процессов) для клиентов – внутренних и внешних
- повысить мотивацию к изменениям
- освоить инструменты самомотивации
- повысить личную и профессиональную эффективность сотрудников
- выработать навыки эффективного использования времени
- помочь сотрудникам осознать место и роль личных целей в системе целей компании
- предупредить опасность эмоционального выгорания



**Тестирование**

## Развитие бережливого производства в компании



32  
акад. часа



1 месяц



Удостоверение  
о повышении квалификации

Каталог  
бизнес-программ  
повышения квалификации

## Основы бережливого производства



16  
акад. часов



не более  
1 месяца



Удостоверение  
о повышении квалификации

- Введение в бережливое производство: основные понятия и принципы
- Составляющие бережливого производства
- Разбор кейсов из российской и зарубежной практики
- Современное видение управления операциями
- Процессный подход в организации
- Эффективные операционные системы в компании
- Обзор инструментов бережливого производства
- Картирование потока создания ценности



Тестирование



### Вы сможете

- сформировать у сотрудников компании одинаковое понимание принципов и инструментов бережливого производства
- сформировать «бережливое мышление» по отношению к ресурсам и операциям
- понимать ценность операций (процессов) для клиентов – внутренних и внешних;
- повысить мотивацию к изменениям и повышению операционной эффективности компании



- Введение в логистику
- Логистическая система
- Концепция логистики
- Логистический сервис
- Логистическая система и логистический процесс
- Прогнозирование потребительского спроса в управлении логистическими системами и процессами
- Функциональные области логистики
- Управление запасами

### Вы сможете

- управлять закупками
- оптимизировать цепи поставок
- развить навыки планирования логистических бизнес-процессов
- изучить методы и критерии выбора перевозчика
- обеспечить контроль результативности работы логистической системы
- выстраивать процессную систему управления
- управлять запасами
- изучить методы развития и совершенствования работы склада
- проводить оценку эффективности логистической деятельности



Решение  
прикладной  
задачи

## Управление логистическими системами и процессами

72 / 144  
акад. часа



1-2 месяца



Удостоверение  
о повышении квалификации



## Оптимизация логистических и маркетинговых процессов с помощью продвинутого ABC/XYZ анализа



16  
акад. часов



не более  
1 месяца



Удостоверение  
о повышении  
квалификации



- Классический ABC/XYZ анализ
- Двухфакторный ABC/XYZ анализ
- Оборачиваемость – дополнительный фактор в анализе результатов применения ABC/XYZ методологии
- Выбор подхода к прогнозированию по итогам ABC/XYZ анализа
- Продвинутое методики расчёта ABC/XYZ анализа



**Решение  
прикладной  
задачи**

### Вы сможете

- освоить методику ABC/XYZ анализа для оптимизации логистических и маркетинговых процессов компании
- применять и учитывать дополнительные критерии классификации и такие факторы, как наличие дефицита товаров и аномального спроса на них, принимая в расчёт их оборачиваемость
- выбирать подходы к оптимизации товарного ассортимента, рассчитывать наименее затратные параметры систем управления запасами
- выбирать методы прогнозирования потребительского спроса с целью дальнейшего планирования деятельности предприятия

Модуль 1 «Современные технологии и методы управления персоналом»

- Управление вовлеченностью персонала: стратегия, инструменты
- Компетентностный подход к управлению персоналом
- Работа с возражениями и сопротивлениями клиента
- Построение эффективной системы оплаты
- Основные показатели эффективности производственного участка

Модуль 2 «Логистика»

- Логистическая система и логистический процесс
- Функциональные области логистики
- Управление запасами

Модуль 3. «Бюджетирование как инструмент управления организацией»

- Сущность бюджетирования и его отличие от традиционного планирования
- Методы учёта затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции

### Вы сможете

- сформировать практические знания в области управления персоналом, познакомиться с последними тенденциями и новейшими подходами в области работы с персоналом
- работать с возражениями и сопротивлениями клиента
- изучить методы и критерии выбора перевозчика
- обеспечить контроль результативности работы логистической системы
- выстраивать процессную систему управления
- управлять запасами
- изучить методы развития и совершенствования работы склада
- проводить оценку эффективности логистической деятельности
- систематизировать и расширить знания о затратах компании
- овладеть основными инструментами бюджетирования

## Управление в компании

144  
акад. часа



2 месяца



Удостоверение  
о повышении  
квалификации



**Зачет**

## Автоматизация бизнес-процессов посредством офисных технологий



32  
акад. часа



не более  
1 месяца



Удостоверение  
о повышении квалификации

- Форматирование и редактирование текста в программе Word
- Элементы автоматизации работы в программе Word
- Основные элементы интерфейса программы Excel  
Визуальное оформление проекта
- Работа с массивами данных. Формулы и функции
- Диаграммы и графики
- Макросы в Excel
- Сводные таблицы



Решение  
прикладной задачи



### Вы сможете

- сформировать практические знания и умения в области цифровых технологий проектирования и офисного программного обеспечения, позволяющие эффективно работать с текстами и электронными таблицами
- автоматизировать процесс подготовки совместных текстовых документов Word
- автоматизировать процесс вычислений с использованием формул и функций Excel
- использовать новые возможности программы Excel при подготовке совместных отчетов

- Основные элементы интерфейса программы Excel  
Визуальное оформление проекта
- Работа с массивами данных. Формулы и функции
- Диаграммы и графики  
Прогнозирование с помощью линии тренда
- Условное форматирование MS Excel
- Импорт данных  
Проверка данных  
Расширенный фильтр
- Сводные таблицы
- Макросы в Excel



Решение  
прикладной задачи

### Вы сможете

- сформировать практические знания и умения в области цифровых технологий проектирования и офисного программного обеспечения, позволяющие эффективно работать с текстами и электронными таблицами
- автоматизировать процесс вычислений с использованием формул и функций Excel
- решать профессиональные задачи в области автоматизации бизнес-процессов посредством Excel
- использовать новые возможности программы Excel при подготовке совместных отчетов



## Автоматизация бизнес-процессов посредством MS Excel



32  
акад. часа



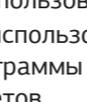
не более  
1 месяца



Удостоверение  
о повышении квалификации



Решение  
прикладной задачи



Решение  
прикладной задачи



Решение  
прикладной задачи



Решение  
прикладной задачи



Решение  
прикладной задачи

## Автоматизация бизнес-процессов посредством 1С-Битрикс24



72  
акад. часа



1-2 месяца



Удостоверение  
о повышении квалификации

- Введение: обзор функциональных возможностей корпоративного портала. Живая лента. Коммуникации в 1С-Битрикс24. Мессенджер
- Задачи. Работа с задачами. Задачи по шаблону. Отчеты по задачам
- Календарь. Планирование событий. Синхронизация с мобильными устройствами
- Мой диск. Основные функциональные возможности работы с документами. Групповая работа с документами и редактирование. Права доступа
- Проектная (групповая) работа. Основные функциональные возможности проектов/групп. Календари. Extranet. Права доступа
- Структура компании. Роли. Управление организацией/подразделением. Учет рабочего времени. Бизнес-процессы. Планерки/собрания. Отчеты



Тестирование

- Интеграция 1С-Битрикс24 с корпоративной инфраструктурой в государственных и коммерческих организациях
- CRM. Систематизация продаж продуктов и оказания услуг. Сущности CRM (лиды, компании, сделки, контакты), автоматизация продаж (звонки, письма, реклама, роботы), CRM-маркетинг и эффективность рассылок

### Вы сможете

сформировать практические знания и умения по организации эффективной работы компании в 1С-Битрикс24, которые включают в себя:

- коммуникации внутри компании
- управление задачами
- создание новых встреч в календаре
- работа с проектами и рабочими группами
- создание шаблонов бизнес-процессов
- управление CRM (лиды, сделки, компании, контакты), выставление счетов



- Основы проектного менеджмента
- Анализ эффективности проектов на различных этапах жизненного цикла
- Эффективные методы и инструменты подготовки проектов к запуску
- Реализация проекта (на симуляторе SimulTrain)



Решение  
прикладной  
задачи

## Управление проектами

приобретение и развитие навыков, необходимых при разработке и внедрении проектов



59  
акад. часов



не более  
1 месяца



Удостоверение  
о повышении квалификации

### Вы сможете

- научиться грамотно планировать
- развить навыки управления проектами
- предвидеть и нивелировать возможные риски
- систематизировать уже имеющийся профессиональный опыт в области управления проектами

## Бюджетирование и принятие эффективных управленческих решений в компании



72  
акад. часа



1-2 месяца



Удостоверение  
о повышении квалификации

### Вы сможете

- сформировать одинаковое понимание корпоративного планирования и бюджетирования компании, бизнес-процессов и необходимости их оптимизации
- развить навыки формирования бюджета продаж, составления бюджета закупок материально-производственных запасов, формирования бюджета использования МПЗ, составления бюджета затрат
- анализировать выполнение операционного бюджета и путей снижения затрат на производство и реализацию продукции, финансового бюджета компании
- оценивать операционно-финансовые риски компании
- проводить экономическое обоснование краткосрочных управленческих решений
- оценивать долгосрочные управленческие решения с точки зрения их экономической целесообразности

- Управленческая информационная система и затраты компании
- Бюджетирование и учет затрат: функции, организация и роль в принятии решений
- Принципы и методы принятия управленческих решений в компании



Решение  
прикладной  
задачи



- Стратегия управления персоналом
- Компетентностный подход в управлении персоналом
- Современные технологии и методы управления персоналом



Решение  
прикладной  
задачи

### Вы сможете

- систематизировать свои знания в области управления персоналом
- познакомиться с российскими и международными практиками, последними тенденциями и новейшими подходами в области работы с персоналом
- получить инструментарий от практикующих бизнес-тренеров и HR-руководителей
- освоить технологию построения HR-бренда, научиться оценивать эффективность работы с брендом работодателя
- приобрести опыт решения задач по управлению персоналом на примере реальных кейсов
- получить экспертную поддержку при решении задач своей компании

## Управление персоналом современной организации



72  
акад. часа



1 месяц



Удостоверение  
о повышении квалификации

## Профессиональные навыки менеджера проекта



48  
акад. часов



не более  
1 месяца



Удостоверение  
о повышении квалификации



### Вы сможете

- развить умение планировать и организовывать командную работу
- освоить современные методы и приемы финансового анализа деятельности организации
- изучить принципы и правила планирования и бюджетирования
- рассмотреть принципы и алгоритм разработки финансовой структуры
- изучить составляющие процесса бюджетирования
- развить навыки управления проектами
- систематизировать уже имеющийся профессиональный опыт в области управления проектами

- Управление командой проекта. Командообразование
- Аналитическое обеспечение управления организацией
- Управление проектами



Междисциплинарное тестирование



### Вы сможете

- развить навыки управления проектами
- предвидеть и нивелировать возможные риски
- систематизировать уже имеющийся профессиональный опыт в области управления проектами

- Современная концепция управления проектами
- Инициация проекта
- Планирование проекта
- Реализация, контроль и завершение проекта



Защита проектной работы



## Основы управления проектами



72  
акад. часа



1 месяц



Удостоверение  
о повышении квалификации

## Оценка для целей бухгалтерского учета:

особенности  
в связи с введением  
новых ФСБУ



16  
акад. часов



не более  
1 месяца



Удостоверение  
о повышении квали-  
фикации



- ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды»
- ФСБУ 5/2019 «Запасы»
- ФСБУ 6/2020 «Основные средства»
- ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»
- МСФО (IAS) 36, МСФО (IFRS) 13



**Итоговое тестирование**

### Вы сможете

- изучить порядок применения ФСБУ 6/2020, ФСБУ 25/2018, ФСБУ 26/2020
- рассмотреть вопрос о применении понятия «справедливая стоимость» и привлечении института профессиональных оценщиков для ее формирования
- научиться применять ФСБУ 6/2020, ФСБУ 25/2018, ФСБУ 26/2020 в различных ситуациях, а также изучить особенности последующего учета и информации в финансовой отчетности хозяйствующих субъектов

### Вы сможете

- составлять, проверять и оформлять первичные бухгалтерские документы
- использовать программу 1С для ведения бухгалтерского учета
- регистрировать данные, содержащиеся в первичных учетных документах, в регистрах бухгалтерского учета
- вести регистрацию и накопление данных посредством двойной записи
- применять правила стоимостного измерения объектов бухгалтерского учета, способы начисления амортизации, принятые в учетной политике экономического субъекта
- производить подсчет в регистрах бухгалтерского учета итогов и остатков по счетам аналитического и синтетического учета, закрытие оборотов по счетам бухгалтерского учета
- формировать в соответствии с установленными правилами числовые показатели в отчетах, входящих в состав бухгалтерской (финансовой) отчетности

- Концептуальные основы бухгалтерского учёта и правовой механизм его регулирования в РФ
- Основы бухгалтерского учета и налогообложения субъектов малого бизнеса
- Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности



**Междисциплинарный экзамен**

## Бухгалтер субъекта малого бизнеса

256  
акад. часов



3 месяца



Диплом ТГУ  
о профессиональной  
переподготовке



## Оценка стоимости предприятия



800  
акад. часов



6–9  
месяцев



Диплом ТГУ  
о профессиональной  
переподготовке

### Вы сможете

- оценивать объекты жилой, нежилой, промышленной недвижимости, земельных участков
- оценивать объекты движимого имущества (транспорта, оборудования, приборов и т. п.)
- оценивать объекты нематериальных активов и интеллектуальной собственности
- оценивать предприятия и фирмы любой организационно-правовой формы собственности
- консультировать по вопросам реализации и управления собственностью



**Стажировка**  
**Итоговая аттестационная работа**



- Общеэкономические и правовые дисциплины
- Оценка недвижимости
- Оценка стоимости машин, оборудования и транспортных средств
- Оценка стоимости нематериальных активов и интеллектуальной собственности
- Оценка стоимости предприятия (бизнеса)



- Современный HR. Роль HR в современной организации
- Программы найма, адаптации и оценки персонала
- Мотивация, вовлеченность и управление конфликтами в организации



**Решение кейса**

### Вы сможете

- разрабатывать кадровую политику и стратегию управления персоналом
- обеспечивать организацию кадрами специалистов требуемой квалификации, необходимого уровня и направленности подготовки
- организовывать адаптацию специалистов
- проводить работу по оценке и управлению деловой карьерой, формированию резерва, аттестации персонала
- мотивировать персонал и стимулировать его труд
- формировать вовлеченность персонала
- рассчитывать показатели эффективности отдельных элементов функционального цикла управления персоналом

## Современные технологии управления персоналом

256

акад. часов



3 месяца



Диплом ТГУ  
о профессиональной  
переподготовке



## Карьерный консультант-проф-ориентолог



256  
акад. часов



3 месяца

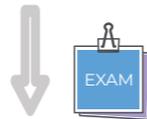


Диплом ТГУ  
о профессиональной  
переподготовке

### Вы сможете

- распознавать функциональные состояния работника в процессе трудовой деятельности
- применять методики определения типа профессиональной направленности человека
- применять технологии выявления мотиваторов трудовой деятельности специалиста и тип его профессиональной карьеры
- определять уровень профессионализма и/или индикаторы наличия профессиональных деструкций у работника
- применять базовые процедуры сопровождения и поддержки процесса профессионализации работника
- строить личный бренд карьерного консультанта и бренд собственного проекта
- пользоваться современными программ-коммуникаторами

- Профориентология как наука и социальная практика
- Техники карьерного консультирования
- Практикум освоения первичных профессиональных навыков карьерного консультирования



Защита итоговой  
аттестационной работы

## О нас: достижения и корпоративные клиенты



Для обучения бережливому производству и логистике используются игровые тренажеры

Программы дополнительного профессионального образования ИЭМ успешно реализуются в рамках национальных и федеральных проектов, в том числе

- Национальный проект «Производительность труда»
- Федеральный проект «Содействие занятости» Национального проекта «Демография»



## Слушатели о нас



**Ольга Кобякова**  
Ректор СибГМУ (2014–2020)

---

*Общее впечатление от программы очень хорошее, мои ожидания значительно превышены. Я получила очень много новых знаний и понимание процесса. Что касается пользы для университета – мы сюда пришли не просто из любопытства. СибГМУ сегодня находится в процессе внедрения инструментов финансового менеджмента, мы подошли к использованию программного продукта. После этого курса мы уже вместе с коллегами будем обсуждать и принимать новые решения*



**Владимир Самокиш**  
Предприниматель

---

*Подобные практические занятия дают возможность «потрогать руками» какие-то решения. Вообще теория управления проектами – математическая дисциплина, и в формате лекций ее воспринимать не так легко – подача бывает суховата. А в форме игры, симуляции реальных задач, командной работы – очень эффективно. Например, такая, казалось бы, простая вещь, что не надо принимать слишком много решений за единицу времени, в симуляторе становится наглядной*



**Загоровский Иван**  
Генеральный директор  
сети клиник  
«Мастер Дент»

---

*Мне очень понравился цикл занятий по управлению рисками: полезно и интересно. «Оценка бизнеса» – просто классный цикл занятий: прекрасная манера обучения преподавателя, не было скучно, каждый из нас смог оценить свой проект и компанию, уже обладая знанием основ оценки бизнеса*



**Алексей Князев**  
Директор Инжинирингового  
химико-технологического центра

---

*Когда компания из инновационного стартапа становится предприятием, прошедшим «долину смерти», а впереди только развитие, новые возможности и сложности, необходимо обращаться к фундаментальной базе знаний управления предприятием. Именно поэтому ИХТЦ на пятый год своей жизни принял решение пройти образовательную программу ИЭМ ТГУ. Мы прослушали несколько курсов: управление финансами, управление рисками, командообразование. Среди слушателей были все лица, принимающие решения в компании: директор, бухгалтер, руководители проектов, руководители отделов. Насколько это было полезно – показывает время и наши результаты. Сегодня команда ИХТЦ выражает благодарность Институту за такую возможность, открытость и эффективную поддержку*

## Слушатели о нас



**Евгения Мельникова**  
Генеральный директор  
ООО «Континет-Сервис»  
(Томский кондитер)

---

*Благодарим коллег из ИЭМ ТГУ за оперативную разработку программы под интересы компании, коллектив в максимально короткие сроки получил самые необходимые и актуальные знания, чтобы поднять свой управленческий уровень и получить новые компетенции для реализации перспективных идей и повышения эффективности работы предприятия*



**Руслана Савченкова**  
Руководитель Корпоративного  
центра обучения компании  
АО «Сибагро»

---

*Особенно интересным для меня стал блок «Бренд работодателя». Материал подготовлен очень качественно. Обучение полезно с точки зрения обмена опытом и разбора практических кейсов по мотивации и KPI*



**Юлия Нестеренко**  
Начальник отдела  
кадров компании  
«Томскнефтепереработка»

---

*Программа понравилась, высокая вовлеченность преподавательского состава, преподаватели готовы разбирать практические ситуации*



**Сергей Баранов**  
Директор АО «ПО Муроммашзавод»

---

*Впечатления от обучения крайне положительные. Мы искали себе консультанта достаточно долгое время, и нашли очень удачно. Я учился на MBA и в Сколково, и могу сказать, что уровень организации программы в ИЭМ ТГУ ничуть не хуже, на очень высоком уровне. Обучение состоит из конкретных методик, которые применимы к предприятию. Хорошо, что нет теоретизирования, теория подобрана так, что мало времени уходит на анализ – а как это применимо к тебе? Это очень здорово. Вижу, что все сотрудники вовлечены. Уже год мы ведем модернизацию управленческой структуры в соответствии с современными подходами. Сегодня уже явно видно, что по результатам обучения могут появиться важные решения*

## Слушатели о нас



**Екатерина Силаева**  
Директор Центра трансфера технологий Томского политехнического университета

*Не могу сказать, что для меня обучение на Президентской программе было легким – пришлось изрядно потрудиться. Программа позволила мне получить новые знания по управлению проектами, финансово-инвестиционному анализу. Преподаватели – профессионалы и эксперты в своей области. Искренняя благодарность организаторам за их поддержку и вдохновение. Рекомендую обучение всем, кто стремится к постоянному развитию и управлению изменениями*



**Алексей Богданов**  
Заместитель директора ООО СП «Северный сад»

*«МБА – Агробизнес» предоставляет прекрасную возможность открыть новые горизонты в казалось бы абсолютной понятной и известной отрасли агропромышленного комплекса. Первокласные преподаватели и методический подход позволяют структурировать как уже имеющуюся информацию, так и вновь получаемую. Немаловажным является тесный контакт в ходе образовательного процесса со специалистами из собственной и смежных областей*



**Евгения Шамсутдинова**  
Помощник руководителя УФНС России по Томской области

*Семинар «PROПрезентацию: говорить и показывать» очень информативный и актуальный. Уже на следующий день во время работы на круглых столах мы смогли применить на практике полученную информацию*



**Дмитрий Кабанцов**  
Начальник технического отдела АО «ТОМ-ДОМ Томской домостроительной компании»

*Мое первое образование – фундаментальное техническое, и обучение на «Президентской программе» в ТГУ для меня совершенно новый и необходимый для дальнейшей профессиональной деятельности опыт. Изначально стоял выбор где обучаться по «Президентской программе», были альтернативы, однако теперь после завершения обучения могу сказать уверенно – для меня ТГУ это верный выбор. В процессе обучения мы изучали умело сбалансированные теоретические и прикладные дисциплины. Материал воспринимался легко и сопровождался разбором реальных кейсов, различными примерами. Думаю, что польза от такого подхода и в итоге от обучения на программе – важна не только для карьеры и профессионального роста, но и для личностного развития. Благодарен ТГУ, преподавателям и сотрудникам Института экономики и менеджмента за этот опыт, полученные знания, возможность личного общения и налаживания новых связей*

## Слушатели о нас



**Валерий Адам**  
Главный геолог ООО «Линейное»

*«Менеджмент организации» отличная программа. Ранее я не проходил обучение по направлениям экономики и менеджмента, полученная информация в процессе обучения дала возможность осознано вести свою деятельность в этих направлениях. Подготовленная итоговая квалификационная работа выполненная на материалах действующего проекта позволила закрепить полученные знания, которые в дальнейшем будут применяться в новых и уже действующих проектах. Хочу выразить огромную благодарность всему преподавательскому составу!*



**Наталья Ли**  
Заместитель директора  
по экономике и финансам  
ООО «Сибирское молоко»

*Я 20 лет в сельском хозяйстве и до обучения все мои знания в этой сфере были получены опытным путем. Эта программа дала мне очень много информации, подтверждение гипотез с научной точки зрения. Спасибо за баланс научной и практической составляющей, возможность обмена опытом с коллегами и преподавателями. Со стороны офиса и преподавателей мы постоянно получали обратную связь. Даже в таком интенсивном темпе было очень комфортно учиться*



**Алена Шакирова**  
Помощник оценщика  
ООО «Лаборатория  
финансовых исследований»

*Обучение на программе «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» было построено отлично, даже при дистанционном формате не возникало никаких заминков. Такой формат помог удачно совмещать учебу и работу, при этом знания были получены в полном объеме. В следующем году я хочу сдать квалификационный экзамен, к которому подготовилась благодаря программе и продолжить развитие в сфере оценочной деятельности*



**Юлия Самойлова**  
Руководитель Центра клинических  
исследований, доктор медицинских наук

*Приходя в ТГУ учиться на «Президентской программе», я ставила своей задачей получить новые компетенции в тех областях науки, которые мы как врачи изучаем в меньшей степени. В частности, экономика, менеджмент, бережливое производство. Медицинское образование весьма специфично, мы не слишком часто касаемся этих направлений, а они необходимы для принятия управленческих решений. Понравилась темы по формированию финансовых моделей, необходимых для подготовки научных исследований, грантов и расчета экономической эффективности терапевтических интервенций. Это значимо усиливает научные проекты в области медицины. Я училась в коллективе очень высокоинтеллектуальных людей, занятых в разных областях, мы решали задачи, которые перед нами ставили преподаватели и это было полезно для налаживания связей, для личностного роста*



**Институт  
экономики  
и менеджмента**

Томского  
государственного  
университета

ИЭМ ТГУ –  
ВАШ КЛЮЧ  
К УСПЕХУ!

IEM.TSU.RU

**Офис (деканат) программ  
для руководителей, МВА ИЭМ ТГУ**

г. Томск, ул. Набережная реки Ушайки, 12, каб. 306  
(3822) 785-633, 785-644

[dpo.iem@mail.tsu.ru](mailto:dpo.iem@mail.tsu.ru)

[vk.com/dpoiem](https://vk.com/dpoiem)

**Требования  
к поступающим  
на программы**

- Наличие высшего или среднего профессионального образования
- Копия документа, подтверждающего изменение фамилии, имени (если менялись)