

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
"Национальный исследовательский Томский государственный университет"



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности \_\_\_\_\_ Луков Е.В.

20 22 г.

План одобрен Ученым советом ИЭМ

Протокол № 2 от 24.02.2022

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

38.04.02

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) подготовки "Менеджмент"

Кафедра: каф. стратегического менеджмента и маркетинга

Факультет: Институт экономики и менеджмента

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) 2022

Форма обучения: Очно-заочная

Срок получения образования: 2г 3м

Образовательный стандарт (СУОС) 646 ОД от 05.07.2021

| Код    | Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности. Профессиональные стандарты | Приказ Минтруда         |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 07     | АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ                                                         |                         |
| 07.007 | СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ                                                                          | № 248н от 17.04.2018 г. |

Типы задач профессиональной деятельности

информационно-аналитический

организационно-управленческий

### СОГЛАСОВАНО

Начальник Учебного управления

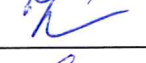
Начальник отдела сопровождения образовательных программ

Директор ИЭМ

Председатель УМК ИЭМ

Руководитель магистерской программы

Директор офиса магистратуры и аспирантуры

 / Игнатъева М.А./  
 / Цой Г.А./  
 / Нехода Е.В./  
 / Маковева В.В./  
 / Герман М.В./  
 / Герман М.В./

| Считать в плане                                          | Индекс        | Наименование                                                   | Форма контроля |       |           | з.е.       |      | Часов в з.е. | Итого акад.часов |          |            |      |      |       |       |      |        |          | Курс 1 | Курс 2 | Курс 3 | Закрепленная | Компетенции |                                                       |                    |                                    |                                                                                      |
|----------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------|----------------|-------|-----------|------------|------|--------------|------------------|----------|------------|------|------|-------|-------|------|--------|----------|--------|--------|--------|--------------|-------------|-------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |               |                                                                | Экзамен        | Зачет | Зачет оц. | Экспертное | Факт |              | Экспертное       | По плану | Конт. раб. | Лек  | Пр   | КРто  | КРатт | Кри  | СР     | Контроль | з.е.   | з.е.   | з.е.   |              |             | з.е.                                                  | з.е.               |                                    |                                                                                      |
| Блок 1.Дисциплины (модули)                               |               |                                                                |                |       |           |            |      |              | 90               | 90       |            | 3240 | 3240 | 642   | 152   | 426  | 33.9   | 30.1     |        | 2376.1 | 221.9  | 24           | 27          | 24                                                    | 15                 |                                    |                                                                                      |
| Обязательная часть                                       |               |                                                                |                |       |           |            |      |              | 57               | 57       |            | 2052 | 2052 | 381.5 | 80    | 260  | 20     | 21.5     |        | 1512   | 158.5  | 21           | 18          | 15                                                    | 3                  |                                    |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.01       | Системное и критическое мышление                               |                | 1     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      |      | 18   | 1.15  |       |      | 88.85  |          | 3      |        |        |              |             |                                                       | 168                | ИУК 1.1; ИУК 1.2                   |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.02       | Управление проектами                                           |                | 2     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      | 6    | 12   | 1.15  |       |      | 88.85  |          |        | 3      |        |              |             |                                                       | 171                | ИУК 2.1; ИУК 2.2                   |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.03       | Лидерство и командообразование                                 |                | 2     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      | 6    | 12   | 1.15  |       |      | 88.85  |          |        | 3      |        |              |             |                                                       | 168                | ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 6.1          |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.04       | Деловые коммуникации на английском языке                       | 2              | 1     |           | 6          | 6    | 36           | 216              | 216      | 42.35      |      | 36   | 2.05  | 4.3   |      | 141.95 | 31.7     | 3      | 3      |        |              |             |                                                       | 130                | ИУК 4.2                            |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.05       | Межкультурные взаимодействия                                   |                | 2     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      |      | 18   | 1.15  |       |      | 88.85  |          |        | 3      |        |              |             |                                                       | 168                | ИУК 4.1; ИУК 5.2                   |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.06       | Управленческая экономика                                       | 1              |       |           | 6          | 6    | 36           | 216              | 216      | 42.1       | 10   | 26   | 1.8   | 4.3   |      | 142.2  | 31.7     | 6      |        |        |              |             |                                                       | 169                | ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3       |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.07       | Количественные методы в менеджменте                            | 4              | 3     |           | 6          | 6    | 36           | 216              | 216      | 42.35      | 12   | 24   | 2.05  | 4.3   |      | 141.95 | 31.7     |        |        | 3      | 3            |             |                                                       | 168                | ИОПК 2.1; ИОПК 2.2                 |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.08       | Управление операциями                                          |                | 1     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      | 6    | 12   | 1.15  |       |      | 88.85  |          | 3      |        |        |              |             |                                                       | 171                | ИОПК 3.2                           |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.09       | Организационное поведение и управление человеческими ресурсами |                | 1     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      | 6    | 12   | 1.15  |       |      | 88.85  |          | 3      |        |        |              |             |                                                       | 173                | ИОПК 3.3                           |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.10       | Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса       |                | 3     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      | 6    | 12   | 1.15  |       |      | 88.85  |          |        |        | 3      |              |             |                                                       | 168                | ИОПК 3.4                           |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.11       | Предпринимательство                                            |                | 2     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      | 6    | 12   | 1.15  |       |      | 88.85  |          |        | 3      |        |              |             |                                                       | 176                | ИОПК 4.1                           |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.12       | Стратегический маркетинг                                       | 2              | 1     |           | 6          | 6    | 36           | 216              | 216      | 42.35      | 12   | 24   | 2.05  | 4.3   |      | 141.95 | 31.7     | 3      | 3      |        |              |             |                                                       | 171                | ИОПК 4.2                           |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.13       | Стратегический анализ                                          | 3              |       |           | 6          | 6    | 36           | 216              | 216      | 42.1       | 10   | 26   | 1.8   | 4.3   |      | 142.2  | 31.7     |        |        |        | 6            |             |                                                       | 168                | ИОПК 4.3                           |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.О.14       | Научно-исследовательский семинар                               |                | 3     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 17.05      |      | 16   | 1.05  |       |      | 90.95  |          |        |        |        | 3            |             |                                                       | 168                | ИОПК 5.1                           |                                                                                      |
| Часть, формируемая участниками образовательных отношений |               |                                                                |                |       |           |            |      |              | 33               | 33       |            | 1188 | 1188 | 260.5 | 72    | 166  | 13.9   | 8.6      |        | 864.1  | 63.4   | 3            | 9           | 9                                                     | 12                 |                                    |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.В.01       | Архитектура процессов                                          |                | 1     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      | 6    | 12   | 1.15  |       |      | 88.85  |          | 3      |        |        |              |             |                                                       | 171                | ИПК 1.1; ИПК 1.2                   |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.В.02       | Логистика и управление цепями поставок                         |                | 2     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      | 6    | 12   | 1.15  |       |      | 88.85  |          |        | 3      |        |              |             |                                                       | 171                | ИПК 1.3                            |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.В.03       | Корпоративные финансы                                          | 3              | 2     |           | 6          | 6    | 36           | 216              | 216      | 42.35      | 12   | 24   | 2.05  | 4.3   |      | 141.95 | 31.7     |        | 3      | 3      |              |             |                                                       | 170                | ИПК 1.3                            |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.В.04       | Технологии корпоративных информационных систем                 | 4              |       |           | 6          | 6    | 36           | 216              | 216      | 42.1       | 10   | 26   | 1.8   | 4.3   |      | 142.2  | 31.7     |        |        |        | 6            |             |                                                       | 168                | ИПК 2.1; ИПК 2.2; ИПК 2.3; ИПК 2.4 |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.В.05       | Бережливое производство                                        |                | 2     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 19.15      | 6    | 12   | 1.15  |       |      | 88.85  |          |        | 3      |        |              |             |                                                       | 171                | ИПК 1.4; ИПК 1.5                   |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.01    | Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)                         |                | 3     |           | 3          | 3    |              | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        | 3      |              |             |                                                       |                    |                                    | ИПК 1.2                                                                              |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.01.01 | Дизайн-мышление                                                |                | 3     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        | 3      |              |             |                                                       | 171                | ИПК 1.2                            |                                                                                      |
| -                                                        | Б1.В.ДВ.01.02 | Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)          |                | 3     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        | 3      |              |             |                                                       | 171                | ИПК 1.2                            |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.02    | Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)                         |                | 4     |           | 3          | 3    |              | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        |        | 3            |             |                                                       |                    |                                    | ИПК 1.4                                                                              |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.02.01 | Управление рисками и комплаенс                                 |                | 4     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        |        | 3            |             | 168                                                   | ИПК 1.4            |                                    |                                                                                      |
| -                                                        | Б1.В.ДВ.02.02 | Управление изменениями                                         |                | 4     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        |        | 3            |             | 168                                                   | ИПК 1.4            |                                    |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.03    | Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)                         |                | 3     |           | 3          | 3    |              | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        | 3      |              |             |                                                       |                    |                                    | ИПК 2.1                                                                              |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.03.01 | Цифровизация экономических систем                              |                | 3     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        | 3      |              |             | 174                                                   | ИПК 2.1            |                                    |                                                                                      |
| -                                                        | Б1.В.ДВ.03.02 | Бизнес-аналитика и Data mining                                 |                | 3     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        | 3      |              |             | 174                                                   | ИПК 2.1            |                                    |                                                                                      |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.04    | Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)                         |                | 4     |           | 3          | 3    |              | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        |        | 3            |             |                                                       |                    |                                    | ИПК 2.2                                                                              |
| +                                                        | Б1.В.ДВ.04.01 | Анализ инвестиционной привлекательности бизнеса                |                | 4     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        |        | 3            |             | 168                                                   | ИПК 2.2            |                                    |                                                                                      |
| -                                                        | Б1.В.ДВ.04.02 | Имитационное бизнес-моделирование                              |                | 4     |           | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 29.65      | 8    | 20   | 1.65  |       |      | 78.35  |          |        |        |        | 3            |             | 168                                                   | ИПК 2.2            |                                    |                                                                                      |
| Блок 2.Практика                                          |               |                                                                |                |       |           |            |      |              | 21               | 21       |            | 756  | 756  | 9     |       |      |        | 9        | 747    |        |        | 3            | 9           | 9                                                     |                    |                                    |                                                                                      |
| Обязательная часть                                       |               |                                                                |                |       |           |            |      |              | 21               | 21       |            | 756  | 756  | 9     |       |      |        | 9        | 747    |        |        | 3            | 9           | 9                                                     |                    |                                    |                                                                                      |
| +                                                        | Б2.О.01       | Учебная практика                                               |                |       | 4         | 3          | 3    |              | 108              | 108      | 2.25       |      |      |       |       | 2.25 | 105.75 |          |        |        | 3      |              |             |                                                       |                    |                                    | ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2                                |
| +                                                        | Б2.О.01.01(У) | Научно-исследовательская работа                                |                |       | 4         | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 2.25       |      |      |       |       | 2.25 | 105.75 |          |        |        | 3      |              | 168         | ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2 |                    |                                    |                                                                                      |
| +                                                        | Б2.О.02       | Производственная практика                                      |                |       | 345       | 18         | 18   |              | 648              | 648      | 6.75       |      |      |       |       | 6.75 | 641.25 |          |        |        | 3      | 6            | 9           |                                                       |                    |                                    | ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.5; ИПК 2.5 |
| +                                                        | Б2.О.02.01(П) | Проектная практика                                             |                |       | 3         | 3          | 3    | 36           | 108              | 108      | 2.25       |      |      |       |       | 2.25 | 105.75 |          |        |        | 3      |              | 168         | ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1        |                    |                                    |                                                                                      |
| +                                                        | Б2.О.02.02(П) | Практика по профилю профессиональной деятельности              |                |       | 4         | 6          | 6    | 36           | 216              | 216      | 2.25       |      |      |       |       | 2.25 | 213.75 |          |        |        | 6      |              | 168         | ИПК 1.5; ИПК 2.5                                      |                    |                                    |                                                                                      |
| +                                                        | Б2.О.02.03(П) | Аналитическая практика                                         |                |       | 5         | 9          | 9    | 36           | 324              | 324      | 2.25       |      |      |       |       | 2.25 | 321.75 |          |        |        |        |              | 9           | 168                                                   | ИОПК 1.4; ИОПК 2.1 |                                    |                                                                                      |
| Блок 3.Государственная итоговая аттестация               |               |                                                                |                |       |           |            |      |              | 9                | 9        |            | 324  | 324  | 5     |       |      |        | 5        | 319    |        |        |              |             | 9                                                     |                    |                                    |                                                                                      |



План Учебный план магистратуры 'v38.04.02\_Менеджмент\_ОЗО\_2022\_2024.plx', код направления 38.04.02, год начала подготовки 2022

| -                             | -        | -                                                                        | Форма контроля |       |             | з.е.       |      | -            | Итого акад.часов |            |            |            |     |      |       |       |        |          | Курс 1   |        | Курс 2 |        | Курс 3 | Закрепленная | -                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------|------------|------|--------------|------------------|------------|------------|------------|-----|------|-------|-------|--------|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               |          |                                                                          | Экзамен        | Зачет | Зачет с оц. | Экспертное | Факт |              | Часов в з.е.     | Экспертное | По плану   | Конт. раб. | Лек | Пр   | КРто  | КРатт | Кри    | СР       | Контроль | Семест | Семест | Семест | Семест |              |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Считать в плане               | Индекс   | Наименование                                                             | Экзамен        | Зачет | Зачет с оц. | Экспертное | Факт | Часов в з.е. | Экспертное       | По плану   | Конт. раб. | Лек        | Пр  | КРто | КРатт | Кри   | СР     | Контроль | з.е.     | з.е.   | з.е.   | з.е.   | з.е.   | Код          | Компетенции                                                                                                                                                                                                                                                   |
| +                             | Б3.01(Г) | Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена                     | 5              |       |             | 3          | 3    | 36           | 108              | 108        | 4.5        |            |     |      |       | 4.5   | 103.5  |          |          |        |        |        | 3      | 168          | ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 5.1; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИУК 6.2; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4; ИПК 2 .5 |
| +                             | Б3.02(Д) | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы | 5              |       |             | 6          | 6    | 36           | 216              | 216        | 0.5        |            |     |      |       | 0.5   | 215.5  |          |          |        |        |        | 6      | 168          | ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 1.3; ИУК 4.2; ИУК 4.3; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .1                                                                                                       |
| ФТД.Факультативные дисциплины |          |                                                                          |                |       |             | 3          | 3    |              | 108              | 108        | 38.55      | 12         | 24  | 2.55 |       |       | 69.45  |          | 2        | 1      |        |        |        |              |                                                                                                                                                                                                                                                               |
| +                             | ФТД.01   | Премодуль (Основы менеджмента и маркетинга)                              |                | 1     |             | 1          | 1    | 36           | 36               | 36         | 12.85      | 4          | 8   | 0.85 |       |       | 23.15  |          | 1        |        |        |        |        | 171          | ИОПК 1.4                                                                                                                                                                                                                                                      |
| +                             | ФТД.02   | Премодуль (Критическое мышление)                                         |                | 1     |             | 1          | 1    | 36           | 36               | 36         | 12.85      | 4          | 8   | 0.85 |       |       | 23.15  |          | 1        |        |        |        |        | 168          | ИУК 1.1                                                                                                                                                                                                                                                       |
| +                             | ФТД.03   | Кампусные курсы                                                          |                | 2     |             | 1          | 1    | 36           | 36               | 36         | 12.85      | 4          | 8   | 0.85 |       |       | 23.15  |          |          | 1      |        |        |        |              | ИОПК 5.1                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                               |          | Итого з.е./Акад.часов (без факультативов)                                |                |       |             | 120        | 120  |              | 4320             | 4320       | 656        | 152        | 426 | 33.9 | 30.1  | 14    | 3442.1 | 221.9    | 24       | 27     | 27     | 24     | 18     |              |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                               |          | Недельная нагрузка в периодах обучения (акад.час/нед)                    |                |       |             |            |      |              |                  |            |            |            |     |      |       |       | 44.6   | 49.6     | 48.1     | 41.5   |        |        |        |              |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                               |          | Контактная работа (акад.час/нед)                                         |                |       |             |            |      |              |                  |            |            |            |     |      |       |       | 8.5    | 9.9      | 10.8     | 10.9   |        |        |        |              |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                               |          | з.е. на курсах (без факультативов)                                       |                |       |             |            |      |              |                  |            |            |            |     |      |       |       | 51     |          | 51       |        | 18     |        |        |              |                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Индекс  | Содержание                                                                                                                                                                             | Тип |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| УК-1    | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий                                                             | УК  |
| ИУК 1.1 | Выявляет проблемную ситуацию, на основе системного подхода осуществляет её многофакторный анализ и диагностику                                                                         | -   |
| ИУК 1.2 | Осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации                                            | -   |
| ИУК 1.3 | Предлагает и обосновывает стратегию действий с учетом ограничений, рисков и возможных последствий.                                                                                     | -   |
| УК-2    | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                                                                                        | УК  |
| ИУК 2.1 | Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость.                                                                                                                 | -   |
| ИУК 2.2 | Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                    | -   |
| ИУК 2.3 | Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами.                                                                                           | -   |
| УК-3    | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели                                                                 | УК  |
| ИУК 3.1 | Формирует стратегию командной работы на основе совместного обсуждения целей и направлений деятельности для их реализации                                                               | -   |
| ИУК 3.2 | Организует работу команды с учетом объективных условий (технология, внешние факторы, ограничения) и индивидуальных возможностей членов команды                                         | -   |
| ИУК 3.3 | Обеспечивает выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы и своевременного реагирования на существенные отклонения                                             | -   |
| УК-4    | Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия                             | УК  |
| ИУК 4.1 | Обосновывает выбор актуальных коммуникативных технологий (информационные технологии, модерирование, медиация и др.) для обеспечения академического и профессионального взаимодействия. | -   |
| ИУК 4.2 | Применяет современные средства коммуникации для повышения эффективности академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном (ых) языке (ах).                 | -   |
| ИУК 4.3 | Оценивает эффективность применения современных коммуникативных технологий в академическом и профессиональном взаимодействиях.                                                          | -   |
| УК-5    | Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия                                                                                       | УК  |
| ИУК 5.1 | Выявляет, сопоставляет, типологизирует своеобразие культур для разработки стратегии взаимодействия с их носителями                                                                     | -   |
| ИУК 5.2 | Умеет организовывать и модерировать межкультурное взаимодействие.                                                                                                                      | -   |
| УК-6    | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки                                                            | УК  |
| ИУК 6.1 | Разрабатывает стратегию личностного и профессионального развития на основе соотнесения собственных целей и возможностей с развитием избранной сферы профессиональной деятельности.     | -   |
| ИУК 6.2 | Реализует и корректирует стратегию личностного и профессионального развития с учетом конъюнктуры и перспектив развития рынка труда.                                                    | -   |
| ИУК 6.3 | Оценивает результаты реализации стратегии личностного и профессионального развития на основе анализа (рефлексии) своей деятельности и внешних суждений.                                | -   |



| Индекс   | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Тип |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ОПК-1    | Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;                                                                                                                            | ОПК |
| ИОПК 1.1 | Знает экономическую, организационную и управленческую теорию в объеме, необходимом для решения профессиональных задач;                                                                                                                                                                                                                           | -   |
| ИОПК 1.2 | Применяет инновационные подходы, основанные на достижениях экономической, организационной и управленческой теорий, для решения профессиональных задач;                                                                                                                                                                                           | -   |
| ИОПК 1.3 | Обобщает и проводит критический анализ практик управления;                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -   |
| ИОПК 1.4 | Применяет методы обобщения и критического анализа практик управления;                                                                                                                                                                                                                                                                            | -   |
| ОПК-2    | Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;                                                                                                  | ОПК |
| ИОПК 2.1 | Применяет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа;                                                                                                                                                                                                                                                | -   |
| ИОПК 2.2 | Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач                                                                                                                                                                                                                            | -   |
| ОПК-3    | Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;                                                                         | ОПК |
| ИОПК 3.1 | Самостоятельно принимает обоснованные организационно-управленческие решения в условиях сложной динамичной среды;                                                                                                                                                                                                                                 | -   |
| ИОПК 3.2 | Знает теорию операционного управления, оценивает операционную эффективность управленческих решений;                                                                                                                                                                                                                                              | -   |
| ИОПК 3.3 | Знает теорию организационного поведения и управления человеческими ресурсами, оценивает организационную эффективность управленческих решений в кросс-культурной динамичной среде;                                                                                                                                                                | -   |
| ИОПК 3.4 | Оценивает социальную ответственность бизнеса, определяет направления устойчивого развития                                                                                                                                                                                                                                                        | -   |
| ИОПК 3.5 | Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды                                                                                                                                                                                                               | -   |
| ОПК-4    | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций; | ОПК |
| ИОПК 4.1 | Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков;                                                                                                                                                                                     | -   |
| ИОПК 4.2 | Выявляет и оценивает новые рыночные возможности;                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -   |
| ИОПК 4.3 | Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций                                                                                                                                                                                                                | -   |
| ОПК-5    | Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.                                                                                                                                                                                                      | ОПК |
| ИОПК 5.1 | Обобщает и критически оценивает научные исследования в менеджменте и смежных областях                                                                                                                                                                                                                                                            | -   |
| ИОПК 5.2 | Выполняет научно-исследовательские проекты                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -   |
| ПК-1     | Анализ процессной архитектуры организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -   |

| Индекс   | Содержание                                                                                                                                                                                          | Тип |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ИПК 1.1  | Определяет требования к процессной архитектуре организации исходя из структуры бизнеса, целей и стратегии организации;                                                                              | -   |
| ИПК 1.2  | Собирает информацию о процессной архитектуре организации;                                                                                                                                           | -   |
| ИПК 1.3  | Анализирует соответствия существующей процессной архитектуры организации требованиям, определенным к процессной архитектуре организации исходя из структуры бизнеса, целей и стратегии организации; | -   |
| ИПК 1.4  | Выявляет возможности усовершенствования процессной архитектуры организации                                                                                                                          | -   |
| ИПК 1.5  | Оформляет результаты анализа и презентует процессную архитектуру организации                                                                                                                        | -   |
| ПК-2     | Разработка и усовершенствование процессной архитектуры организации                                                                                                                                  | -   |
| ИПК 2 .1 | Систематизирует информацию о процессной архитектуре организации;                                                                                                                                    | -   |
| ИПК 2 .2 | Выбирает референтную модель и методологию проектирования процессной архитектуры организации;                                                                                                        | -   |
| ИПК 2 .3 | Адаптирует референтную модель и методологию проектирования процессной архитектуры организации к структуре бизнеса, целям и стратегии организации;                                                   | -   |
| ИПК 2 .4 | Разрабатывает процессную архитектуру организации;                                                                                                                                                   | -   |
| ИПК 2 .5 | Контролирует соответствие моделей процессов организации или административных регламентов организации утвержденной процессной архитектуре организации                                                | -   |



| Индекс        | Наименование                                                   | Формируемые компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б1            | Дисциплины (модули)                                            | ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 4.2; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 1.5; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4 |
| Б1.О          | Обязательная часть                                             | ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 4.2; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1                                                                                      |
| Б1.О.01       | Системное и критическое мышление                               | ИУК 1.1; ИУК 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Б1.О.02       | Управление проектами                                           | ИУК 2.1; ИУК 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Б1.О.03       | Лидерство и командообразование                                 | ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 6.1                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.О.04       | Деловые коммуникации на английском языке                       | ИУК 4.2                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.О.05       | Межкультурные взаимодействия                                   | ИУК 4.1; ИУК 5.2                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Б1.О.06       | Управленческая экономика                                       | ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Б1.О.07       | Количественные методы в менеджменте                            | ИОПК 2.1; ИОПК 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Б1.О.08       | Управление операциями                                          | ИОПК 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.О.09       | Организационное поведение и управление человеческими ресурсами | ИОПК 3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.О.10       | Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса       | ИОПК 3.4                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.О.11       | Предпринимательство                                            | ИОПК 4.1                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.О.12       | Стратегический маркетинг                                       | ИОПК 4.2                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.О.13       | Стратегический анализ                                          | ИОПК 4.3                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.О.14       | Научно-исследовательский семинар                               | ИОПК 5.1                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.В          | Часть, формируемая участниками образовательных отношений       | ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 1.5; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4                                                                                                                                                                                                                   |
| Б1.В.01       | Архитектура процессов                                          | ИПК 1.1; ИПК 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Б1.В.02       | Логистика и управление цепями поставок                         | ИПК 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.В.03       | Корпоративные финансы                                          | ИПК 1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.В.04       | Технологии корпоративных информационных систем                 | ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Б1.В.05       | Бережливое производство                                        | ИПК 1.4; ИПК 1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Б1.В.ДВ.01    | Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)                         | ИПК 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.В.ДВ.01.01 | Дизайн-мышление                                                | ИПК 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.В.ДВ.01.02 | Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)          | ИПК 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.В.ДВ.02    | Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)                         | ИПК 1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.В.ДВ.02.01 | Управление рисками и комплаенс                                 | ИПК 1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.В.ДВ.02.02 | Управление изменениями                                         | ИПК 1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.В.ДВ.03    | Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)                         | ИПК 2 .1                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.В.ДВ.03.01 | Цифровизация экономических систем                              | ИПК 2 .1                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.В.ДВ.03.02 | Бизнес-аналитика и Data mining                                 | ИПК 2 .1                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.В.ДВ.04    | Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)                         | ИПК 2 .2                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Индекс        |               | Наименование                                                             | Формируемые компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | Б1.В.ДВ.04.01 | Анализ инвестиционной привлекательности бизнеса                          | ИПК 2 .2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|               | Б1.В.ДВ.04.02 | Имитационное бизнес-моделирование                                        | ИПК 2 .2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б2            |               | Практика                                                                 | ИУК 1.3; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .5                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Б2.О          |               | Обязательная часть                                                       | ИУК 1.3; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .5                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Б2.О.01       |               | Учебная практика                                                         | ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Б2.О.01.01(У) |               | Научно-исследовательская работа                                          | ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Б2.О.02       |               | Производственная практика                                                | ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.5; ИПК 2 .5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Б2.О.02.01(П) |               | Проектная практика                                                       | ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Б2.О.02.02(П) |               | Практика по профилю профессиональной деятельности                        | ИПК 1.5; ИПК 2 .5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Б2.О.02.03(П) |               | Аналитическая практика                                                   | ИОПК 1.4; ИОПК 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Б2.В          |               | Часть, формируемая участниками образовательных отношений                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Б3            |               | Государственная итоговая аттестация                                      | ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 1.3; ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 4.2; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.1; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 1.5; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4; ИПК 2 .5 |
| Б3.01(Г)      |               | Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена                     | ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 5.1; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИУК 6.2; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4; ИПК 2 .5                                                                                                                                                          |
| Б3.02(Д)      |               | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы | ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 1.3; ИУК 4.2; ИУК 4.3; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .1                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ФТД           |               | Факультативные дисциплины                                                | ИУК 1.1; ИОПК 1.4; ИОПК 5.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ФТД.01        |               | Премодуль (Основы менеджмента и маркетинга)                              | ИОПК 1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ФТД.02        |               | Премодуль (Критическое мышление)                                         | ИУК 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ФТД.03        |               | Кампусные курсы                                                          | ИОПК 5.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |





| №                                   | Индекс        | Наименование                                             | Контроль    | Семестр 3 |           |                     |     |      |           |       |        |              |                       | Неделя | Контроль    | Семестр 4 |       |           |                     |      |           |       |       |                       |       | Неделя | Контроль    | Итого за курс |       |       |        |           |        |       |                       |     |     | Неделя | Каф. | Семестр |
|-------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|---------------------|-----|------|-----------|-------|--------|--------------|-----------------------|--------|-------------|-----------|-------|-----------|---------------------|------|-----------|-------|-------|-----------------------|-------|--------|-------------|---------------|-------|-------|--------|-----------|--------|-------|-----------------------|-----|-----|--------|------|---------|
|                                     |               |                                                          |             | Всего     | Кон такт. | Академических часов |     |      |           |       |        |              |                       |        |             | з.е.      | Всего | Кон такт. | Академических часов |      |           |       |       |                       |       |        |             | з.е.          | Всего |       |        |           |        |       |                       |     |     |        |      |         |
|                                     |               |                                                          |             |           |           | Лек                 | Пр  | КРто | КРат<br>т | Кри   | СР     | Конт<br>роль | Лек                   |        |             |           |       |           | Пр                  | КРто | КРат<br>т | Кри   | СР    | Конт<br>роль          | Лек   |        |             |               |       | Пр    | КРто   | КРат<br>т | Кри    | СР    | Конт<br>роль          |     |     |        |      |         |
| ИТОГО (с факультативами)            |               |                                                          |             | 972       |           |                     |     |      |           |       |        |              | 27                    | 20 4/6 |             | 864       |       |           |                     |      |           |       |       |                       | 24    | 19     |             | 1836          |       |       |        |           |        |       |                       |     | 51  | 39 4/6 |      |         |
| ИТОГО по ОП (без факультативов)     |               |                                                          |             | 972       |           |                     |     |      |           |       |        |              | 27                    |        |             | 864       |       |           |                     |      |           |       |       |                       | 24    |        |             | 1836          |       |       |        |           |        |       |                       |     | 51  |        |      |         |
| УЧЕБНАЯ НАГРУЗКА,<br>(акад.час/нед) |               | ОП, факультативы (в период ТО)                           |             | 48.1      |           |                     |     |      |           |       |        |              | ТО: 16<br>2/3<br>Э: 2 |        | 41.5        |           |       |           |                     |      |           |       |       | ТО: 11<br>1/2<br>Э: 2 |       | 44.8   |             |               |       |       |        |           |        |       | ТО: 28<br>1/6<br>Э: 4 |     |     |        |      |         |
|                                     |               | ОП, факультативы (в период экз. сес.)                    |             | 31.7      |           |                     |     |      |           |       |        |              |                       |        | 31.7        |           |       |           |                     |      |           |       |       |                       |       | 31.7   |             |               |       |       |        |           |        |       |                       |     |     |        |      |         |
|                                     |               | Аудиторная нагрузка                                      |             | 9.8       |           |                     |     |      |           |       |        |              |                       |        | 9.6         |           |       |           |                     |      |           |       |       |                       |       | 9.7    |             |               |       |       |        |           |        |       |                       |     |     |        |      |         |
|                                     |               | Контактная работа                                        |             | 10.8      |           |                     |     |      |           |       |        |              |                       |        | 10.9        |           |       |           |                     |      |           |       |       |                       |       | 10.9   |             |               |       |       |        |           |        |       |                       |     |     |        |      |         |
| ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ)                 |               |                                                          |             | 864       | 179.95    | 44                  | 118 | 9.35 | 8.6       |       | 620.65 | 63.4         | 24                    |        | 540         | 124.6     | 32    | 78        | 6                   | 8.6  |           | 352   | 63.4  | 15                    |       | 1404   | 304.55      | 76            | 196   | 15.35 | 17.2   |           | 972.65 | 126.8 | 39                    |     |     |        |      |         |
| 1                                   | Б1.О.07       | Количественные методы в менеджменте                      | За          | 108       | 19.15     | 6                   | 12  | 1.15 |           | 88.85 |        | 3            | Эк                    |        | 108         | 23.2      | 6     | 12        | 0.9                 | 4.3  |           | 53.1  | 31.7  | 3                     | Эк За | 216    | 42.35       | 12            | 24    | 2.05  | 4.3    |           | 141.95 | 31.7  | 6                     |     | 168 | 34     |      |         |
| 2                                   | Б1.О.10       | Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса | За          | 108       | 19.15     | 6                   | 12  | 1.15 |           | 88.85 |        | 3            |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           |       |       | За                    | 108   | 19.15  | 6           | 12            | 1.15  |       |        | 88.85     |        | 3     |                       | 168 | 3   |        |      |         |
| 3                                   | Б1.О.13       | Стратегический анализ                                    | Эк          | 216       | 42.1      | 10                  | 26  | 1.8  | 4.3       | 142.2 | 31.7   | 6            |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           |       |       | Эк                    | 216   | 42.1   | 10          | 26            | 1.8   | 4.3   |        | 142.2     | 31.7   | 6     |                       | 168 | 3   |        |      |         |
| 4                                   | Б1.О.14       | Научно-исследовательский семинар                         | За          | 108       | 17.05     |                     | 16  | 1.05 |           | 90.95 |        | 3            |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           |       |       | За                    | 108   | 17.05  |             | 16            | 1.05  |       |        | 90.95     |        | 3     |                       | 168 | 3   |        |      |         |
| 5                                   | Б1.В.03       | Корпоративные финансы                                    | Эк          | 108       | 23.2      | 6                   | 12  | 0.9  | 4.3       | 53.1  | 31.7   | 3            |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           |       |       | Эк                    | 108   | 23.2   | 6           | 12            | 0.9   | 4.3   |        | 53.1      | 31.7   | 3     |                       | 170 | 23  |        |      |         |
| 6                                   | Б1.В.04       | Технологии корпоративных информационных систем           |             |           |           |                     |     |      |           |       |        |              | Эк                    |        | 216         | 42.1      | 10    | 26        | 1.8                 | 4.3  |           | 142.2 | 31.7  | 6                     | Эк    | 216    | 42.1        | 10            | 26    | 1.8   | 4.3    |           | 142.2  | 31.7  | 6                     |     | 168 | 4      |      |         |
| 7                                   | Б1.В.ДВ.01.01 | Дизайн-мышление                                          | За          | 108       | 29.65     | 8                   | 20  | 1.65 |           | 78.35 |        | 3            |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           |       |       | За                    | 108   | 29.65  | 8           | 20            | 1.65  |       |        | 78.35     |        | 3     |                       | 171 | 3   |        |      |         |
| 8                                   | Б1.В.ДВ.01.02 | Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)    | За          | 108       | 29.65     | 8                   | 20  | 1.65 |           | 78.35 |        | 3            |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           |       |       | За                    | 108   | 29.65  | 8           | 20            | 1.65  |       |        | 78.35     |        | 3     |                       | 171 | 3   |        |      |         |
| 9                                   | Б1.В.ДВ.02.01 | Управление рисками и комплаенс                           |             |           |           |                     |     |      |           |       |        |              | За                    |        | 108         | 29.65     | 8     | 20        | 1.65                |      |           | 78.35 | 3     | За                    | 108   | 29.65  | 8           | 20            | 1.65  |       |        | 78.35     |        | 3     |                       | 168 | 4   |        |      |         |
| 10                                  | Б1.В.ДВ.02.02 | Управление изменениями                                   |             |           |           |                     |     |      |           |       |        |              | За                    |        | 108         | 29.65     | 8     | 20        | 1.65                |      |           | 78.35 | 3     | За                    | 108   | 29.65  | 8           | 20            | 1.65  |       |        | 78.35     |        | 3     |                       | 168 | 4   |        |      |         |
| 11                                  | Б1.В.ДВ.03.01 | Цифровизация экономических систем                        | За          | 108       | 29.65     | 8                   | 20  | 1.65 |           | 78.35 |        | 3            |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           |       |       | За                    | 108   | 29.65  | 8           | 20            | 1.65  |       |        | 78.35     |        | 3     |                       | 174 | 3   |        |      |         |
| 12                                  | Б1.В.ДВ.03.02 | Бизнес-аналитика и Data mining                           | За          | 108       | 29.65     | 8                   | 20  | 1.65 |           | 78.35 |        | 3            |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           |       |       | За                    | 108   | 29.65  | 8           | 20            | 1.65  |       |        | 78.35     |        | 3     |                       | 174 | 3   |        |      |         |
| 13                                  | Б1.В.ДВ.04.01 | Анализ инвестиционной привлекательности бизнеса          |             |           |           |                     |     |      |           |       |        |              | За                    |        | 108         | 29.65     | 8     | 20        | 1.65                |      |           | 78.35 | 3     | За                    | 108   | 29.65  | 8           | 20            | 1.65  |       |        | 78.35     |        | 3     |                       | 168 | 4   |        |      |         |
| 14                                  | Б1.В.ДВ.04.02 | Имитационное бизнес-моделирование                        |             |           |           |                     |     |      |           |       |        |              | За                    |        | 108         | 29.65     | 8     | 20        | 1.65                |      |           | 78.35 | 3     | За                    | 108   | 29.65  | 8           | 20            | 1.65  |       |        | 78.35     |        | 3     |                       | 168 | 4   |        |      |         |
| ФОРМЫ КОНТРОЛЯ                      |               |                                                          | Эк(2) За(5) |           |           |                     |     |      |           |       |        |              |                       |        | Эк(2) За(2) |           |       |           |                     |      |           |       |       |                       |       |        | Эк(4) За(7) |               |       |       |        |           |        |       |                       |     |     |        |      |         |
| ПРАКТИКИ                            |               |                                                          | (План)      |           | 108       | 2.25                |     |      |           | 2.25  | 105.75 |              | 3                     | 2      |             | 324       | 4.5   |           |                     |      | 4.5       | 319.5 | 9     | 5 1/2                 |       | 432    | 6.75        |               |       |       | 6.75   | 425.25    |        | 12    | 7 1/2                 |     |     |        |      |         |
|                                     | Б2.О.01.01(У) | Научно-исследовательская работа                          |             |           |           |                     |     |      |           |       |        |              |                       | ЗаО    | 108         | 2.25      |       |           |                     | 2.25 | 105.75    | 3     | 1 1/2 | ЗаО                   | 108   | 2.25   |             |               |       | 2.25  | 105.75 |           | 3      | 1 1/2 |                       |     |     |        |      |         |
|                                     | Б2.О.02.01(П) | Проектная практика                                       | ЗаО         | 108       | 2.25      |                     |     |      |           | 2.25  | 105.75 |              | 3                     | 2      |             |           |       |           |                     |      |           |       | ЗаО   | 108                   | 2.25  |        |             |               |       | 2.25  | 105.75 |           | 3      | 2     |                       |     |     |        |      |         |
|                                     | Б2.О.02.02(П) | Практика по профилю профессиональной деятельности        |             |           |           |                     |     |      |           |       |        |              |                       | ЗаО    | 216         | 2.25      |       |           |                     | 2.25 | 213.75    | 6     | 4     | ЗаО                   | 216   | 2.25   |             |               |       | 2.25  | 213.75 |           | 6      | 4     |                       |     |     |        |      |         |
| ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ |               |                                                          | (План)      |           |           |                     |     |      |           |       |        |              |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           |       |       |                       |       |        |             |               |       |       |        |           |        |       |                       |     |     |        |      |         |
| КАНИКУЛЫ                            |               |                                                          |             |           |           |                     |     |      |           |       |        | 1            |                       |        |             |           |       |           |                     |      |           | 9     |       |                       |       |        |             |               |       |       |        | 10        |        |       |                       |     |     |        |      |         |



[illegible]