



# Карьера

# ный гид

Программа  
Бизнес-аналитика

# Карьерный гид



## Hard skills

«Жесткие» навыки и специфичные знания, необходимые специалисту на описываемой позиции

## Soft skills

«Мягкие» навыки, необходимые специалисту (например, навык переговоров, эффективная коммуникация, организация командной работы и т.д.)

## Название позиции



- Возможные
- карьерные
- переходы



XX-XXX тыс. руб.  
вилка заработной платы в России,  
без вычета налогов

## Примеры задач

- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции
- Одна из задач, которые стоят перед специалистом на описываемой позиции

# Карьерный гид



Программа базового высшего образования «Бизнес-аналитика»

## Рассматриваемые в «Карьерном гиде» профессии:

→ Бизнес-аналитик, Дата-аналитик

→ Business translator, Менеджер по инновациям

→ Менеджер по управлению данными / Качеству данных

→ Product manager

→ Проектный менеджер (ML/AI/Big Data направление)

# Карьерный гид



## Бизнес-аналитик



### Hard skills

анализ бизнес-данных

выявление значимых для бизнеса закономерностей и связей

умение работать с аналитическими инструментами:  
Excel, SQL, Power BI, Python

знания в области статистики и статистических пакетов для анализа данных и проверки гипотез

глубокое понимание работы сетей, баз данных, технологий хранения и обработки данных

### Soft skills

отличные коммуникативные навыки

detail-oriented мышление

problem-solving, data-driven decision making

аналитическое, структурное мышление

общие знания бизнеса, деловая экспертиза, знание отрасли

## Бизнес-аналитик, Дата-аналитик



→ Head of Business Analytics  
→ Data Scientist



60-480 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Разработка, внедрение и поддержка data-driven процессов в продуктовых командах
- Разработка и поддержка дашбордов и системы метрик
- Сбор требований и оформление в задачи для доработок системы хранения данных
- Ad hoc анализ данных по запросу от продуктовых команд
- Подготовка данных для анализа: сбор данных, загрузка данных, преобразование данных в удобный для исследования вид, проверка их качества, аналитические выводы
- Разработка аналитических отчетов
- Построение витрин данных и дашбордов

[вернуться к содержанию](#)



## Бизнес-аналитик

### Hard skills

project management

цифровая трансформация бизнес-процессов в компании

понимание процесса внедрения инноваций в области продвинутой аналитики и влияния инноваций на эффективность бизнеса

знание общих принципов организации хранения и транспортировки данных, проектирования проверок и метрик качества данных

### Soft skills

аналитическое, структурное мышление

detail-oriented мышление

отличные коммуникативные навыки

лидерские качества

нацеленность на результат

### Business translator, Менеджер по инновациям



- CInO (Chief Innovation Officer)
- Director/VP of innovations



150- 500 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Содействие усилиям по улучшению доступа к информации и способности персонала на всех уровнях использовать данные для создания изменений и улучшений
- Поиск и внедрение передовых финтех решений для повышение эффективности бизнеса, создания новых продуктов (корпоративный акселератор)
- Определение требований к командам аналитиков для соответствия запросам бизнес-подразделений компании
- Цифровизация процесса бизнес-аналитики, внедрение сквозного data-driven подхода на критических бизнес-процессах

# Карьерный гид



## Бизнес-аналитик



### Hard skills

знание принципов IT архитектуры компании

знание бизнес-процессов внутри предприятия

глубокое понимание управления данными (Data Governance)

понимание баз данных, знание инструментов для работы с ними (SQL, NoSQL)

понимание принципов работы инструментов и фреймворков для обработки данных и метаданных

глубокое понимание работы сетей, баз данных, технологий хранения и обработки данных

### Soft skills

отличные коммуникативные навыки

аналитическое мышление

умение представлять и интерпретировать данные

## Менеджер по управлению данными / качеству данных



→ CDO (Chief Data Officer)



100-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Разработка единой корпоративной информационной архитектуры, внедрение принципов Data Governance
- Разработка системы показателей качества данных (DQI) и разработка требований к отчетам по данным, качеству и использованию данных, эффективности системы контроля качества данных
- Документирование, стандартизация и автоматизация информационных процессов работы с данными
- Предоставление рекомендаций и подтверждающей документации по новым или предлагаемым метрикам, стандартам данных, бизнес-правилам и политике
- Разработка дорожной карты управления данными предприятия на основе стратегических бизнес-целей, существующих возможностей

[вернуться к содержанию](#)

# Карьерный гид



## Бизнес-аналитика

### Hard skills

навыки исследования и анализа рынка и потребителей, сбора данных из внешних и внутренних источников

умение работать с аналитическими инструментами: Excel, SQL, Python

глубокое понимание бизнес-процессов в выбранной индустрии

знание экономики и финансов, юнит-экономики

знание продуктовых, маркетинговых и пользовательских метрик

### Soft skills

критическое, структурное и стратегическое мышление

creative problem solving

приоритизация целей работы

лидерские навыки

умение выстраивать эффективную коммуникацию и организовывать работу команды



### Product manager



- Senior Product Manager
- Director of Product
- VP of Product



80-300 тыс. руб.  
вилка заработной платы  
в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Анализ: исследование рынка, анализ конкурентов, определение проблемы клиентов и ценности, которую предлагает продукт / фича продукта
- Создание концепции продукта и ее согласование с заинтересованными сторонами
- Создание roadmap продукта – долгосрочного и краткосрочного плана, по которому идет работа команды
- Выбор продуктовых метрик (метрик эффективности продукта)
- Управление процессом разработки продукта

[вернуться к содержанию](#)

# Карьерный гид



## Бизнес-аналитика

### Hard skills

риск- менеджмент

знание методик организации работы (SRCUM, Agile и т.д.)

владение инструментами проектного менеджмента (Miro, Trello, Jira и т.д.)

знание основ ИТ-разработки

понимание всех процессов и операций с данными

глубокое понимание процессов разработки и внедрения моделей машинного обучения

понимание всех технических и бизнес-процессов, составляющих работу над проектом

### Soft skills

структурное, стратегическое мышление

нацеленность на результат, внимательность к деталям

умение приоритизировать цели и направления работы, принимать решения

лидерство

организация командной работы, эффективная коммуникация, ведение переговоров



## Проектный менеджер

### (ML/AI/Big Data направление)



→ Head of PMO (Project Management Office) for ML/AI/Big Data



60-250 тыс. руб.  
вилка заработной платы в России, без вычета налогов

### Примеры задач

- Общение с клиентом, формулирование и приоритизация требований,
- Поддержание коммуникации с клиентом до сдачи проекта
- Планирование всех этапов работы над проектом в области продвинутой аналитик и координация команд, участвующих в реализации проекта
- Подготовка технических заданий для специалистов команды проекта в соответствии с требованиями клиента/целями компании
- Разработка и реализация ИТ-бюджета
- Контроль сроков и качества выполнения задач, оперативное решение возникающих вопросов по процессам и взаимодействиям команды

[вернуться к содержанию](#)